

## ISTITUTO COMPRENSIVO BEINASCO GRAMSCI

Via Mirafiori, 25 – 10092 BEINASCO (TO)

Tel. 011 349.05.61 - C.F. 95611670019

e-mail: [TOIC89600T@istruzione.it](mailto:TOIC89600T@istruzione.it) <http://www.beinascogramsci.edu.it>



ISTITUTO COMPRENSIVO  
BEINASCO GRAMSCI  
Prot. 0001088 del 31/01/2022  
VI (Uscita)

Beinasco, 31/01/2022

Al personale docente dell'IC

All'Albo

Al Sito Web

**OGGETTO: Programma Operativo Nazionale 20014-2020. Progetto Digital Board trasformazione digitale nella didattica e nell'organizzazione codice 13.1.2A-FESR PON-PI-2021-371. Avviso di selezione per reclutamento di esperto (Personale INTERNO all'Istituzione Scolastica) per n. 1 incarico di progettista e n. 1 incarico di collaudatore**  
**CUP: H59J21005800006**

### IL DIRIGENTE SCOLASTICO

- VISTA** la legge 7 agosto 1990, n. 241 "Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi" e ss. mm. ii.;
- VISTO** il Decreto del Presidente della Repubblica 8 marzo 1999, n. 275, concernente il Regolamento recante norme in materia di autonomia delle Istituzioni Scolastiche, ai sensi della legge 15 marzo 1997, n. 59;
- VISTA** la legge 15 marzo 1997 n. 59, concernente "Delega al Governo per il conferimento di funzioni e compiti alle regioni ed enti locali, per la riforma della Pubblica Amministrazione e per la semplificazione amministrativa";
- VISTO** il Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165 recante "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze della Amministrazioni Pubbliche" e ss. mm. ii. ;
- VISTI** i Regolamenti (UE) n. 1303/2013, recante disposizioni comuni sui fondi strutturali e di investimento europei 1301/2013 e n. 1301/2013 relativo al Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR);
- VISTO** l' Avviso pubblico 28966 del 6 settembre 2021 riguardante Fondi Strutturali Europei – Programma Operativo Nazionale "Per la scuola, competenze e ambienti per l'apprendimento" 2014-2020. Asse II – Infrastrutture per l'istruzione – Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR) – REACT EU. Asse V –Priorità d'investimento:13i – (FESR) " Promuovere il superamento degli effetti della crisi nel contesto della pandemia di COVID 19 e delle sue conseguenze sociali e preparare una ripresa verde, digitale e resiliente dell'economia- Azione 13.1.2 2 Digital Board: trasformazione digitale nella didattica e nell'organizzazione"
- VISTO** il progetto di candidatura presentato
- VISTA** la Nota autorizzativa del MIUR Prot. n° AOODGEFID/ 0042550 del 02.11.2021 che rappresenta la formale autorizzazione del progetti e impegno di spesa della singola Istituzione Scolastica per l'importo di € 49.612,19;
- VISTE** le delibere n. 5 del 27.10.2021 del Collegio dei Docenti e n. 50 del 22.11.2021 del Consiglio di Istituto di approvazione del progetto suddetto
- CONSIDERATO** che per la realizzazione del progetto è necessario reperire e selezionare personale esperto, prioritariamente all'interno dell'istituzione scolastica, per le attività di Progettazione e di Collaudo;

## ISTITUTO COMPRENSIVO BEINASCO GRAMSCI

Via Mirafiori, 25 – 10092 BEINASCO (TO)

Tel. 011 349.05.61 - C.F. 95611670019

e-mail: [TOIC89600T@istruzione.it](mailto:TOIC89600T@istruzione.it) <http://www.beinascogramsci.edu.it>



- VISTO** il regolamento per il conferimento di incarichi individuali ai sensi dell'art. 45, comma 2, lett. h) del d.i. 129/2018 e in particolare l'all. 1 "Criteri di selezione personale interno ed esterno", approvato dal Consiglio di Istituto con delibera n. 58 del 22.11.2021;
- VISTA** la formale assunzione al bilancio del finanziamento con provvedimento del dirigente scolastico prot.n. 10720/06 del 15/11/2021
- VISTA** la determina prot.n. 1087/06 del 31/01/2022

### EMANA

**AVVISO RIVOLTO AL PERSONALE INTERNO ALL'ISTITUZIONE SCOLASTICA  
PER IL RECLUTAMENTO DI PERSONALE ESPERTO PROGETTISTA E COLLAUDATORE**  
da utilizzare per la realizzazione del progetto codice **13.1.2A-FESR PON-PI-2021-371**

**Le attività di collaudatore e progettista sono tra loro incompatibili, quindi è possibile presentare istanza per uno solo dei due incarichi.**

#### 1. Oggetto dell'incarico

Il "Progettista" svolgerà i seguenti compiti:

1. svolgere le attività propedeutiche all'indizione della procedura a evidenza pubblica e alla predisposizione del relativo capitolato tecnico per l'acquisto dei beni e servizi
2. visionare i locali dove dovranno essere installate le apparecchiature informatiche e dare indicazione sulla predisposizione degli stessi
3. registrare, nell'apposita piattaforma telematica dei Fondi Strutturali PON, i dati relativi al Piano FESR
4. redigere i verbali relativi alla sua attività con indicazione delle ore effettivamente svolte oltre l'orario di servizio
5. realizzare la scheda per la comparazione delle varie offerte
6. collaborare con il Dirigente scolastico e con il D.S.G.A. per tutte le problematiche relative al Piano FESR, al fine di soddisfare tutte le esigenze che dovessero sorgere per la corretta e completa realizzazione del Piano medesimo, partecipando alle riunioni necessarie al buon andamento delle attività.

Il "Collaudatore" svolgerà i seguenti compiti:

1. ad avvenuta consegna provvedere al collaudo della fornitura, anche in tempi diversi, secondo la tempistica stabilita dal Dirigente Scolastico
2. verificare di concerto con il delegato della ditta appaltatrice il corretto funzionamento di tutte le attrezzature, la corrispondenza tra le caratteristiche del materiale acquistato e quello della corrispondente scheda tecnica predisposta in fase di progettazione
3. redigere i verbali di collaudo
4. verificare l'esistenza delle licenze d'uso del software installato ove previste
5. verificare l'esistenza dei manuali d'uso per tutte le attrezzature
6. coordinarsi con l'ufficio addetto per le procedure relative all'inventario dei beni acquistati
7. redigere i verbali relativi all'attività con indicazione delle ore effettivamente svolte oltre l'orario di servizio

**ISTITUTO COMPRENSIVO BEINASCO GRAMSCI**

Via Mirafiori, 25 – 10092 BEINASCO (TO)

Tel. 011 349.05.61 - C.F. 95611670019

e-mail: [TOIC89600T@istruzione.it](mailto:TOIC89600T@istruzione.it) <http://www.beinascogramsci.edu.it>

Gli aspiranti dovranno assicurare la propria disponibilità, per l'intera durata del progetto e altresì dovranno essere in grado di utilizzare la Piattaforma dei Fondi Strutturali, e consegnare, al termine dei lavori, una specifica relazione circa l'attività svolta.

**2. Termini e modalità di presentazione delle domande**

Gli interessati alla selezione dovranno presentare istanza di partecipazione debitamente firmata, entro le ore 11.00 del 14 febbraio 2022 alla casella di posta [TOIC89600T@istruzione.it](mailto:TOIC89600T@istruzione.it) oppure consegnarla brevi manu presso gli uffici di segreteria.

La domanda con la richiesta di partecipazione alla selezione dovrà essere compilata utilizzando esclusivamente l'apposito modulo allegato 1.

L'istanza dovrà essere corredata da:

- Curriculum vitae, su modello europeo, contenente l'enumerazione dei requisiti idonei al raggiungimento degli obiettivi predetti;
- dichiarazione di essere in possesso di cittadinanza italiana o di uno degli Stati membri dell'U.E.;
- dichiarazione di godere dei diritti civili e politici;
- dichiarazione di non aver riportato condanne penali;
- dichiarazione di insussistenza di cause di incompatibilità.

Non si terrà conto delle istanze pervenute oltre il termine fissato. Le domande che risultassero incomplete non verranno prese in considerazione. L'amministrazione si riserva, in caso di affidamento di incarico, di richiedere la documentazione comprovante i titoli dichiarati. La non veridicità delle dichiarazioni rese è motivo di rescissione del contratto.

**3. Criteri e modalità di comparazione dei curricula**

La selezione tra tutte le candidature pervenute sarà effettuata da un Gruppo di Lavoro, appositamente costituito. Ultimata la valutazione delle richieste, verrà redatta una graduatoria per ciascuna figura professionale selezionata e gli esiti saranno pubblicati all'albo d'istituto e sul sito web della Scuola.

Avverso tali graduatorie provvisorie, sarà ammesso ricorso entro 7 giorni dalla data di pubblicazione.

Trascorsi i 7 giorni sarà data comunicazione del candidato vincitore cui verrà affidato l'incarico con provvedimento del dirigente scolastico

L'Istituzione scolastica si riserva di procedere all'affidamento dell'incarico anche in presenza di una sola candidatura, fermo restando il possesso dei requisiti richiesti e la non coincidenza fra le figure del progettista e del collaudatore.

L'Istituzione scolastica si riserva, in caso di affidamento di incarico, di richiedere la documentazione comprovante i titoli dichiarati.

In caso di più candidati si procederà ad una valutazione comparativa dei curricula presentati, sulla base agli specifici indicatori, deliberati dagli OO.CC. ed espressi nella tabella di valutazione dei titoli di seguito riportata.

<b>1° Macrocrietrio: Titoli di Studio</b>	<b>Punti</b>
<b>Titolo di studio</b> Laurea specifica magistrale o di vecchio ordinamento (afferente il modulo scelto) 5 punti fino a 90/110	Max punti 10

**ISTITUTO COMPRENSIVO BEINASCO GRAMSCI**

Via Mirafiori, 25 – 10092 BEINASCO (TO)

Tel. 011 349.05.61 - C.F. 95611670019

 e-mail: [TOIC89600T@istruzione.it](mailto:TOIC89600T@istruzione.it) <http://www.beinascogramsci.edu.it>


6 punti da 91/110 a 95/110 7 punti da 96/110 a 101/110 8 punti da 102/110 a 107/110 9 punti da 108/110 a 110/110 10 punti 110/lode	
Altra laurea magistrale o di vecchio ordinamento (non afferente il moduloscelto) 1 punti fino a 95/110 2 punti da 96/110 a 101/110 3 punti da 102/110 a 107/110 4 punti da 108/110	Max punti 5
Laurea triennale in assenza della Magistrale	Max punti 5
Diploma di istruzione secondaria superiore (non si valuta in presenza di laurea)	2 punti
Corso di perfezionamento/Master (60 CFU) annuale inerente la disciplina del profilo per cui si candida 2 punti cad.	Max punti 4
Esperienza come docenza universitaria nel settore di pertinenza	2 punti
Corso di perfezionamento/Master (120 CFU) biennale inerente la disciplina del profilo per cui si candida (max 1 tit.)	4 punti
Certificati/Attestati rilasciati da Enti Pubblici o accreditati aventi pertinenza con le discipline coinvolte o con le professionalità richieste di durata minima di 10 ore	1 punto per certificazione (max 3 punti)

<b>2° Macro criterio: Titoli Culturali Specifici</b>	<b>Punti</b>
Partecipazione a corsi di formazione, in qualità di discente, attinenti la disciplina/gli argomenti richiesti. (2 punti per ciascun corso)	Max punti 10
Certificazioni Informatiche (2 punti per Certificazione)	Max punti 4
Incarico funzione strumentale / collaborazione Dirigenza	2 punti
Incarico di Animatore Digitale	2 punti
Incarico come componente del Team per l'innovazione	2 punti
<b>3° Macro criterio: Titoli di servizio o Lavoro</b>	<b>Punti</b>

## ISTITUTO COMPRENSIVO BEINASCO GRAMSCI

Via Mirafiori, 25 – 10092 BEINASCO (TO)

Tel. 011 349.05.61 - C.F. 95611670019

e-mail: [TOIC89600T@istruzione.it](mailto:TOIC89600T@istruzione.it) <http://www.beinascogramsci.edu.it>



Esperienza lavorativa come Tutor in percorsi FSE / FAS / POR (2 punti per anno)	Max 20 punti
Esperienza lavorativa come Esperto in percorsi FSE / FAS / POR (1 punto per anno)	Max 10 punti
Esperienza come Tutor in progetti formativi di Ambito e/o Indire e/o USP/USR 2 punti per ogni anno di attività	Max punti 20
Esperienze di progettazione / gestione / coordinamento / Valutatore / Facilitatore in percorsi FSE / FAS / POR 2 punti per ogni attività	Max punti 10
Esperienze lavorative pregresse, inerenti le attività previste dal modulo per il quale si concorre, maturate in ambito scolastico, in relazione alla fascia d'età dei destinatari dell'intervento	Fino a 5 scuole – 10 punti Da 5 scuole in poi – 20 punti

L'attribuzione dell'incarico avverrà tramite provvedimento.

#### 4. Compenso previsto

Il compenso orario è quello previsto dal C.C.N.L. comparto scuola, tenuto fisso il tetto massimo previsto per il Piano Finanziario autorizzato, compenso complessivo omnicomprensivo previsto.

I compensi saranno corrisposti a saldo, sulla base dell'effettiva erogazione dei fondi comunitari e della disponibilità degli accreditamenti disposti dagli Enti deputati. Pertanto nessuna responsabilità, in merito ad eventuali ritardi nei pagamenti, indipendenti dalla volontà dell'Istituzione scolastica, potrà essere attribuita alla medesima.

Non possono partecipare alla fase di selezione coloro che possono essere collegati a ditte o società interessate alle gare di fornitura delle attrezzature.

#### 5. Autorizzazione al trattamento dei dati personali

Ai sensi e per gli effetti del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del Regolamento Generale Protezione Dati n. 679 del 27/04/2016, recanti disposizioni a tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento dei dati personali, il trattamento dei dati personali forniti è finalizzato ad adempimenti richiesti dall'esecuzione di obblighi di legge o di contratto inerenti il rapporto di lavoro autonomo, o comunque connesso alla gestione dello stesso.

Il titolare del trattamento dei dati è il dirigente scolastico Giuseppe Bruno.

#### 6. Modalità di diffusione dell'avviso

Il presente Avviso viene pubblicizzato con:

Affissione all'Albo pretorio d'Istituto;

Comunicazione informativa interna;

Pubblicazione sul sito web della scuola: [www.beinascogramsci.edu.it](http://www.beinascogramsci.edu.it) sezione amministrazione trasparente



Ministero dell'Istruzione



UNIONE EUROPEA

Fondo sociale europeo  
Fondo europeo di sviluppo regionale

## ISTITUTO COMPRENSIVO BEINASCO GRAMSCI

Via Mirafiori, 25 – 10092 BEINASCO (TO)

Tel. 011 349.05.61 - C.F. 95611670019

e-mail: [TOIC89600T@istruzione.it](mailto:TOIC89600T@istruzione.it) <http://www.beinascogramsci.edu.it>



### 7. Disposizioni finali

Per quanto non esplicitamente previsto nel presente bando, si applicano le disposizioni legislative vigenti attinenti alla materia.

### 8. Allegati

Allegato 1 – Domanda di partecipazione

Allegato 2 – tabella valutazione titoli

Allegato 3 – Dichiarazione di insussistenza di cause di incompatibilità

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

Giuseppe BRUNO

*documento firmato digitalmente ai sensi del cosiddetto  
Codice dell'Amministrazione Digitale e normativa connessa*

## ISTITUTO COMPRENSIVO BEINASCO GRAMSCI

Via Mirafiori, 25 – 10092 BEINASCO (TO)

Tel. 011 349.05.61 - C.F. 95611670019

e-mail: [TOIC89600T@istruzione.it](mailto:TOIC89600T@istruzione.it) <http://www.beinascogramsci.edu.it>



### Allegato 1 Al Dirigente Scolastico

**Oggetto: Domanda di partecipazione alla gara per la selezione di Collaudatore/Progettista  
Progetto Digital Board trasformazione digitale nella didattica e nell'organizzazione codice  
13.1.2A-FESR PON-PI-2021-371**

Il/La sottoscritto/a \_\_\_\_\_  
nato/a a \_\_\_\_\_ il \_\_\_\_\_ residente  
a \_\_\_\_\_ in via/piazza \_\_\_\_\_ n. \_\_\_\_\_, C.F.  
\_\_\_\_\_ tel. \_\_\_\_\_ e-mail  
\_\_\_\_\_

in servizio presso il plesso \_\_\_\_\_

in qualità di:

- Docente a tempo determinato
- Docente a tempo indeterminato

#### **CHIEDE**

di partecipare alla selezione per l'attribuzione dell'incarico di

- COLLAUDATORE
- PROGETTISTA

relativo al progetto **13.1.2A-FESR PON-PI-2021-371**

A tal fine, consapevole della responsabilità penale e della decadenza da eventuali benefici acquisiti nel caso di dichiarazioni mendaci, dichiara sotto la propria responsabilità quanto segue:

- di aver preso visione del bando;
- di essere cittadino \_\_\_\_\_;
- di essere in godimento dei diritti politici;
- di essere Docente della Disciplina \_\_\_\_\_ ed in servizio presso codesta Istituzione Scolastica dall' Anno Scolastico \_\_\_\_\_;
- di non aver subito condanne penali
- di possedere competenze per operare autonomamente su portali E-Procurement da utilizzare per la gestione del finanziamento FESR
- di possedere il seguente titolo di studio \_\_\_\_\_

Allega alla presente curriculum vitae in formato europeo.

Data \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_

*Il/la sottoscritto/a, ai sensi della legge 196/03, autorizza L'Ente Scolastico al trattamento dei dati contenuti nella presente autocertificazione esclusivamente nell'ambito e per i fini istituzionali della Pubblica Amministrazione.*

Data \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_

**ISTITUTO COMPRENSIVO BEINASCO GRAMSCI**

Via Mirafiori, 25 – 10092 BEINASCO (TO)

Tel. 011 349.05.61 - C.F. 95611670019

 e-mail: [TOIC89600T@istruzione.it](mailto:TOIC89600T@istruzione.it) <http://www.beinascogramsci.edu.it>

**Allegato 2  
 Al Dirigente Scolastico**

Il / La sottoscritto/a \_\_\_\_\_ nato/a \_\_\_\_\_ (\_\_\_\_) il  
 \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_ compila, sotto la propria personale responsabilità, la seguente griglia di valutazione:

1° Macro criterio: Titoli di Studio	Punti	A cura del candidato	A cura della scuola
<b>Titolo di studio</b> Laurea specifica magistrale o di vecchio ordinamento (afferente il modulo scelto) 5 punti fino a 90/110 6 punti da 91/110 a 95/110 7 punti da 96/110 a 101/110 8 punti da 102/110 a 107/110 9 punti da 108/110 a 110/110 10 punti 110/lode	Max punti 10		
Altra laurea magistrale o di vecchio ordinamento (non afferente il modulo scelto) 1 punti fino a 95/110 2 punti da 96/110 a 101/110 3 punti da 102/110 a 107/110 4 punti da 108/110	Max punti 5		
Laurea triennale in assenza della Magistrale	Max punti 5		
Diploma di istruzione secondaria superiore (non si valuta in presenza di laurea)	2 punti		
Corso di perfezionamento/Master (60 CFU) annuale inerente la disciplina del profilo per cui si candida 2 punti cad.	Max punti 4		
Esperienza come docenza universitaria nel settore di pertinenza	2 punti		
Corso di perfezionamento/Master (120 CFU) biennale inerente la disciplina del profilo per cui si candida (max 1 tit.)	4 punti		
Certificati/Attestati rilasciati da Enti Pubblici o	1 punto per		

**ISTITUTO COMPRENSIVO BEINASCO GRAMSCI**

Via Mirafiori, 25 – 10092 BEINASCO (TO)

Tel. 011 349.05.61 - C.F. 95611670019

 e-mail: [TOIC89600T@istruzione.it](mailto:TOIC89600T@istruzione.it) <http://www.beinascogramsci.edu.it>


accreditati aventi pertinenza con le discipline coinvolte o con le professionalità richieste di durata minima di 10 ore	certificazione (max 3 punti)		
---	------------------------------	--	--

<b>2° Macrocrieterio: Titoli Culturali Specifici</b>	<b>Punti</b>	<b>A cura del candidato</b>	<b>A cura della scuola</b>
Partecipazione a corsi di formazione, in qualità di discente, attinenti la disciplina/gli argomenti richiesti. (2 punti per ciascun corso)	Max punti 10		
Certificazioni Informatiche (2 punti per Certificazione)	Max punti 4		
Incarico funzione strumentale / collaborazione Dirigenza	2 punti		
Incarico di Animatore Digitale	2 punti		
Incarico come componente del Team per l'innovazione	2 punti		
<b>3° Macrocrieterio: Titoli di servizio o Lavoro</b>	<b>Punti</b>	<b>A cura del candidato</b>	<b>A cura della scuola</b>
Esperienza lavorativa come Tutor in percorsi FSE / FAS / POR (2 punti per anno)	Max 20 punti		
Esperienza lavorativa come Esperto in percorsi FSE / FAS / POR (1 punto per anno)	Max 10 punti		
Esperienza come Tutor in progetti formativi di Ambito e/o Indire e/o USP/USR 2 punti per ogni anno di attività	Max punti 20		
Esperienze di progettazione / gestione / coordinamento / Valutatore / Facilitatore in percorsi FSE / FAS / POR 2 punti per ogni attività	Max punti 10		
Esperienze lavorative pregresse, inerenti le attività previste dal modulo per il quale si concorre, maturate in ambito scolastico, in relazione alla fascia d'età dei destinatari dell'intervento	Fino a 5 scuole - 10 punti Da 5 scuole in poi - 20 punti		

Luogo e data \_\_\_\_\_ Firma \_\_\_\_\_

## ISTITUTO COMPRENSIVO BEINASCO GRAMSCI

Via Mirafiori, 25 – 10092 BEINASCO (TO)

Tel. 011 349.05.61 - C.F. 95611670019

e-mail: [TOIC89600T@istruzione.it](mailto:TOIC89600T@istruzione.it) <http://www.beinascogramsci.edu.it>



Allegato 3  
Al Dirigente Scolastico

### DICHIARAZIONE SULL'INSUSSISTENZA DI CAUSE DI INCOMPATIBILITA'

Il/La sottoscritto/a \_\_\_\_\_

nato/a a \_\_\_\_\_ (\_\_\_\_) il \_\_\_\_\_

residente a \_\_\_\_\_ (\_\_\_\_) in via \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ n. \_\_\_\_\_

tel. \_\_\_\_\_ e-mail \_\_\_\_\_

Codice fiscale \_\_\_\_\_

Docente a tempo  indeterminato  determinato fino al \_\_\_\_\_

in servizio presso \_\_\_\_\_

consapevole delle sanzioni penali in caso di dichiarazioni mendaci e della conseguente decadenza dai benefici conseguenti al provvedimento emanato (ai sensi degli artt. 75 e 76 del DPR 445/2000), sotto la propria responsabilità

#### DICHIARA

che non sussistono cause di incompatibilità a svolgere l'incarico di

- Progettista
- Collaudatore

nell'ambito del progetto **Progetto Digital Board trasformazione digitale nella didattica e nell'organizzazione codice 13.1.2A-FESRPON-PI-2021-371**

- a) di non avere altri rapporti di lavoro dipendente, o di collaborazione continuativa o di consulenza con le altre Amministrazioni pubbliche o con soggetti privati, salvo quelli eventualmente derivanti da incarichi espressamente consentiti da disposizioni normative o autorizzati dall'Amministrazione
- b) di non trovarsi in alcuna delle cause di incompatibilità richiamate dall'art.53 del D.Lgs.n. 165/2001 e successive modifiche

La presente dichiarazione è resa ai sensi e per gli effetti dell'art. 20 del D.Lgs. n. 39/2013 "Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblici"

Luogo e data \_\_\_\_\_ Firma \_\_\_\_\_